



Online-Seminar  
27. Juni 2024  
BVMed-Akademie | Berlin

## Change-Management

- > Welche Akteure spielen eine Rolle im Change-Management-Prozess?
- > Welche Bereiche und Phasen von Change-Prozessen gibt es?
- > Welche Stolpersteine gibt es insbesondere für kleine und mittelständische Unternehmen (KMU) und wie können Sie diese umschiffen?
- > Dos und Don'ts anhand von Praxisbeispielen

# Change-Management

27. Juni 2024 | Online-Seminar

## Übersicht

### Thema

Wirtschaft und damit auch jedes Unternehmen unterliegen steten Veränderungen – umso mehr und potenziell vielfach schneller in Zeiten von Krisen, Digitalisierung und Fachkräftemangel. Unternehmen ohne strategisches internes Change-Management stehen früher oder später vorm (kommunikativen) Scheitern, auch und gerade in puncto Mitarbeiterbindung. Professionelles Change-Management ist daher in aller Munde und Teil der Grundlagen moderner Unternehmensführung.

### Ziele

In diesem Online-Seminar erläutern wir Ihnen gemeinsam mit erfahrenen Kommunikatoren und Veränderungs-Coaches die Grundlagen des Change-Managements und der Veränderungskommunikation – zudem erhalten Sie Tipps und Beispiele aus der Praxis, auch zugeschnitten auf kleine und mittelständische Unternehmen (KMU).

### Zielgruppe

Das Online-Seminar richtet sich an alle Interessierten aus den Bereichen Geschäftsführung, Personal, Organisationsentwicklung, Prozessmanagement, Kommunikation und PR, sowie IT.

### Referenten

- > **Christof Fiscoeder**  
Inhaber und Geschäftsführer  
Fiscoeder Kommunikationsberater | Berlin
- > **Frauke Solberg**  
Senior-Beraterin  
Fiscoeder Kommunikationsberater | Berlin

### Moderation

- > **Carol Petri**  
Leiter Mitgliederbeziehung, Projektsteuerung und Prozessmanagement | Leiter BVMed-Personalleiterkreis  
Bundesverband Medizintechnologie e. V. (BVMed) | Berlin

### Seminarbetreuung

- > **Lisa Gericke**  
Referentin BVMed-Akademie  
Bundesverband Medizintechnologie e. V. (BVMed) | Berlin

**Anmeldung** bis 25.06.2024

online | [www.bvmed.de/change24](http://www.bvmed.de/change24)

Die Teilnahme ist nur nach vorheriger Anmeldung möglich, für die Sie eine Anmeldebestätigung per E-Mail erhalten.

#### Veranstalter

BVMed-Akademie

c/o Bundesverband Medizintechnologie e. V.

Georgenstraße 25, 10117 Berlin

Tel. | +49 30 246255-0 | [www.bvmed-akademie.de](http://www.bvmed-akademie.de)

#### Einwahldaten

Die Zugangsdaten erhalten die Teilnehmer:innen 2 Tage vorher per E-Mail.

#### Teilnahmegebühr

Inbegriffen sind die Webinarunterlagen.

#### BVMed-Mitglieder

**480,00 € | pro Person | zzgl. MwSt.**

571,20 € | pro Person | inkl. MwSt.

#### Nicht-Mitglieder

**500,00 € | pro Person | zzgl. MwSt.**

595,00 € | pro Person | inkl. MwSt.

Die Rechnungslegung erfolgt nach Durchführung des Webinars, Fälligkeit nach Erhalt der Rechnung ohne jeden Abzug.

#### Stornierung

Eine kostenfreie Stornierung ist bis spätestens 5 Werktage vor Veranstaltungsbeginn möglich.

Die BVMed-Akademie behält sich den Wechsel von Dozenten und/oder Verschiebungen bzw. Änderungen im Programmablauf vor. Muss eine Veranstaltung aus Gründen, die die BVMed-Akademie zu vertreten hat, ausfallen, so werden lediglich bereits gezahlte Teilnahmegebühren erstattet. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen.

# Change-Management

27. Juni 2024 | Online-Seminar

## Programm

09:45 Uhr *Registrierung*

10:00 Uhr Carol Petri  
**Begrüßung der Teilnehmer:innen**  
**Vorstellungsrunde**

10:15 Uhr Christof Fiscoeder  
**Einführung in das Change-Management**  
> Was ist Change-Management?  
> Warum ist das für Sie ein Thema?  
> Welche Ziele verfolgen Sie?

11:00 Uhr **Welche Akteure spielen eine Rolle im Change-Management-Prozess?**  
> Rolle von Führungskräften, Mitarbeiter:innen, HR und Technik  
> Erreichbarkeit und Einbindung interner Zielgruppen  
> Relevanz externer Gruppen

11:45 Uhr **Fragen & Diskussion**

12:00 Uhr Mittagspause

12:30 Uhr Frauke Solberg  
**Bereiche und Phasen von Change-Prozessen**  
> Die Phasen der Veränderung  
> Psychologie der Veränderung  
> Was können wir verändern?  
> Wie unterstützen wir optimal?

13:30 Uhr **Veränderungskommunikation**  
> Rolle der Kommunikation im Change-Management  
> Interne und externe Kommunikation  
> Sicherheit für die Mitarbeiter:innen  
> Top-Down oder Bottom-Up – wie gelingt Veränderungskommunikation?  
> Schöner scheitern – 10 Punkte für eine erfolgreiche Change-Kommunikation

14:15 Uhr **Fragen & Diskussion**

14:30 Uhr Ende des Seminars